

Trends Tendances

17.07.2014

Circulation: 26500

8865ab

Page: 82+83

928

tendances
Trends

PEOPLE

Le réseau de...

Yves Noël

Président exécutif de NMC, Yves Noël est aussi extrêmement actif en dehors de son entreprise. Son carnet d'adresses s'est singulièrement épaissi au fil du temps...

NMC est sans aucun doute un des plus beaux fleurons industriels de la partie germanophone du pays, une affaire familiale lancée en 1950 par **Gert Noël** (le père d'Yves Noël) dans le but, à l'époque, de com-

mercialiser en Belgique la pierre ponce synthétique, les produits Vileda, le lustrant Glanzer... ainsi que de fabriquer et distribuer sous licence le Canard WC. A partir de 1975, l'heure est à la diversification dans les mouleurs et les produits issus de l'extrusion. Gert Noël implique ses fils Yves et Marc dans l'affaire, ce dernier mettant alors le cap vers les Etats-Unis pour y dupliquer l'outil de production et y développer le marché. Dans les années qui suivent, Noma-corc (production de bouchons en liège synthétique) est porté sur les fonts baptismaux. En 1993, toutes les activités «produits ménagers» sont vendues au groupe allemand Freudenberg.

En 2000, **Marc Noël** veut «récupérer ses billes». Le rachat de ses parts n'est cependant pas sans poser problème à Yves et ses deux sœurs (**Dominique Noël** et **Isabelle Jortay**), tant les montants à mobiliser sont conséquents. Deux ans plus tard, une solution est finalement trouvée, avec l'entrée d'une filiale d'**Ackermans & van Haaren (AVH)** dans le capital de NMC. Cette opération pousse Yves Noël à se lier à des figures telles que **Luc Bertrand** ou **Koen Janssen**.

Aux commandes de NMC, Yves Noël consolide l'affaire en misant sur l'innovation et, surtout, l'exportation. Aujourd'hui encore, plus de 95% du chiffre d'affaires est réalisé en dehors de

nos frontières. «Mais pour grandir, il faut savoir déléguer», insiste Yves Noël. A ses côtés, on retrouve aujourd'hui **Hubert Bosten** (CEO), **Jürgen Veithen** (CFO), **Jean-Pierre Mayeres** (COO) ainsi que les directeurs des différentes *business units*, à savoir **Jean-Marie Ahn** (Nomafoam), **Joël Franck** (isolation), **Roger Aussems** (décoration), **Emmanuel Noël** (Nomawood) et **Stéphane Dalimier** qui, au-delà de ses fonctions chez NMC, préside Federplast.

Comme consul honoraire d'Allemagne, Yves Noël connaît très bien le **Dr Eckart Cuntz**, ambassadeur d'Allemagne en Belgique, et celui qui sera bientôt son alter ego à Berlin, **Ghislain d'Hoop**. Impliqué dans les sphères patronales, Yves Noël côtoie aussi des figures telles que **Pieter Timmermans** (FEB), **Vincent Reuter** (UWE) et **Volker Klinges** (C C I - A V E D Eupen).

Le 30 juin dernier, AVH, la famille Noël et NMC sont arrivés à un accord permettant la sortie d'AVH du capital de NMC. «Tout le monde y trouve son compte, conclut Yves Noël. En cédant ses intérêts en NMC, AVH réalise une très belle plus-value et, de notre côté, nous retrouvons une maîtrise quasi-totale de notre capital.» © **JEAN-MARC DAMRY**



CV Express

- ★ Né à Eupen, le 30 juin 1951.
- ★ **1972** Bachelier en sciences économiques (Université d'Aix-la-Chapelle).
- ★ **1975** Licence en sciences économiques (ULg).
- ★ **1975-1977** Assistant à l'ULg.
- ★ **1978 à nos jours**. De junior manager à CEO, puis président exécutif de NMC.
- ★ **2008**. Anobli Chevalier par le Roi Albert II.
- ★ **Depuis 2011**. Consul honoraire d'Allemagne.
- Ex-administrateur d'Axa Belgium, de la Fédération de l'industrie chimique belge, de Ter Beke, de Guberna, de l'ULg.
- Ex-président de HEC-Liège et ex-vice-président et membre du comité exécutif de la Fondation Roi Baudouin.
- Président et CEO de Nomainvest.
- Président du Ostbelgieninvest et de divers fonds philanthropiques dépendant de la Fondation Roi Baudouin.
- Administrateur d'Investsud, du Ceran, de Nanocyl, de Magotteaux, de l'Union wallonne des entreprises, de la Chambre de commerce et d'industrie (IHK) et de la Fédération des employeurs d'Eupen/Malmedy/Saint-Vith, de Talbot Service et de Quip (Allemagne).
- Membre du comité exécutif de la FEB, membre de l'Advisory committee de BNP Paribas Fortis «zone sud».

LA GARDE RAPPROCHÉE



HUBERT BOSTEN



BAUDOUIIN MICHIELS



JO SANTINO



BERNARD JOLLY

Quelques personnes lui sont d'une importance capitale, à commencer par **Hubert Bosten**, l'homme avec lequel il forme un tandem à la tête de NMC. Idem avec **Baudouin Michiels**, l'ex-homme fort de Côte d'Or, tout comme **Jo Santino** (Indufin) et **Olivier Servais**. «Ce sont de vieux compagnons de route. Ils siègent tous au CA de NMC ou de Nomainvest, la holding faitière de NMC. Autre personnage clé dans la galaxie d'Yves Noël, **Bernard Jolly**, le président de la Compagnie du Zoute. «Il est un des actionnaires de Nomainvest et l'un de mes compagnons-investisseurs dans mes activités de capital-risque.»

LES RÉSEAUX SOCIAUX

«Je ne suis sur aucun réseau social, j'ai une adresse e-mail, c'est tout! En fait, je ne vois pas où je trouverais le temps de gérer un compte **Facebook**, **Twitter** ou **LinkedIn**. Par contre, au sein de l'entreprise, c'est une question qui retient ces temps-ci toute notre attention. Grâce à Facebook, nous avons en effet un reflet de la perception de nos produits qui n'est pas nécessairement celle qu'on s'imagine depuis nos bureaux. Nous avons donc dédié des moyens à une présence sur les réseaux sociaux.»

«Si on veut grandir, il faut savoir déléguer.»

LES POLITICIENS



KARL-HEINZ LAMBERTZ



OLIVIER PAASCH



JEAN-CLAUDE MARCOURT



KATRIN JADIN

Yves Noël connaît très bien le ministre-président sortant, désormais président du Parlement de la Communauté germanophone. «C'est un homme d'Etat, un visionnaire», insiste-t-il. Le courant passe également très bien avec son successeur **Olivier Paasch** qui, ministre de l'Enseignement durant deux législatures, a fait des petits germanophones des «champions de Pisa». Yves Noël est également en contacts réguliers avec **Jean-Claude Marcourt**. «Je n'oublie pas son SMS spontané de soutien à la suite de l'incendie qui a récemment ravagé nos installations.» La députée fédérale **Katrin Jadin** (MR) figure également en bonne place dans son carnet d'adresses.

LES COADMINISTRATEURS



FABIENNE CARMANNE



JEAN STÉPHENNE



BENOIT COPPÉE



BERNARD GOBLET

Les dividendes engrangés par Nomainvest ont permis à la famille d'Yves Noël de diversifier progressivement son patrimoine. Bien entendu, Yves Noël siège au conseil d'administration des sociétés dans lesquelles sa famille est actionnaire. Il côtoie notamment **Fabienne Carmanne** (Ceran), **Benoit Coppée** (Investsud), **Jean Stéphane** et **Laurent Kosbach** (Nanocyl), **Jean-Michel Foidart** (Uteron Pharma). Yves Noël est également administrateur indépendant de Magotteaux, un groupe aujourd'hui toujours géré par **Bernard Goblet**.

LES AMIS



SERGE BRAMMERTZ



MELCHIOR WATHELET SR



FRANCIS JADOT

Derrière tout personnage public, il y a bien évidemment aussi un cercle d'amis personnels. Certains d'entre eux sont connus du grand public, à l'image de **Serge Brammertz**, l'actuel procureur du tribunal pénal international pour l'ex-Yougoslavie, ou de **Melchior Wathelet Sr**. Il connaît et fréquente ce dernier depuis l'époque où ils étaient tous les deux assistants à l'ULg. Enfin, **Francis Jadot**, fondateur du bureau liégeois de consultance Copilot.

LES MILIEUX PHILANTHROPIQUES



LUC TAYART DE BORMS



DOMINIQUE ALLARD



GERRIT RAUWS

A côté de ses engagements professionnels, Yves Noël est fortement engagé dans des œuvres à caractère philanthropique. Il préside notamment certains fonds qui gravitent dans l'orbite de la Fondation Roi Baudouin. Outre **Luc Tayart de Borms**, ses relais là-bas sont **Dominique Allard**, **Françoise Pissart**, **Gerrit Rauws** et l'ex-journaliste du *Soir* **Jean-Paul Collette**. C'est dans ce contexte également qu'il s'est lié à **Najat Arbib**, la première magistrate belge d'origine maghrébine.